

Anna Marras CEO EdiliziAcrobatica S.p.A.: “Acrobatica guarda avanti: responsabilità, efficienza e una direzione già tracciata”

Il bilancio 2025 riflette con trasparenza un anno particolarmente complesso per Acrobatica. I risultati registrati non sono in linea con le aspettative che avevamo riposto nel nostro percorso di crescita e rappresentano per tutti noi un elemento di riflessione e, soprattutto, di responsabilità. Non intendiamo cercare giustificazioni, ma comprendere con lucidità le ragioni di quanto accaduto e trasformare questa fase nel punto di partenza di un nuovo percorso di sviluppo.

Le difficoltà che abbiamo affrontato sono il risultato di fattori esterni e interni. Da un lato, la fine degli straordinari incentivi che avevano sostenuto il mercato dell'edilizia, l'evoluzione del quadro normativo e il mutamento delle esigenze dei clienti hanno profondamente cambiato il settore; dall'altro, siamo consapevoli che alcune scelte compiute durante una fase di forte espansione hanno richiesto di essere riviste già nel secondo semestre del 2025, quando abbiamo iniziato a intervenire sulla struttura e sull'organizzazione del Gruppo per adeguarle a uno scenario profondamente diverso.

Nella mia vita di donna e imprenditrice ho imparato che i momenti più complessi hanno valore solo se diventano occasioni per leggere meglio la realtà, correggere ciò che non funziona e ripartire con maggiore consapevolezza. È con questo principio che abbiamo chiuso il 2025 e affrontato il 2026: abbiamo scelto di non subire il cambiamento e siamo intervenuti per rafforzare l'azienda, recuperare efficienza e ritrovare con ancora maggiore rigore ciò che ha sempre reso Acrobatica forte.

Per questo abbiamo reagito con tempestività, mettendo in campo azioni correttive già operative: la chiusura di alcune business unit e di alcuni Point non più coerenti con gli obiettivi di redditività, la razionalizzazione della struttura, il contenimento dei costi, una più rigorosa allocazione delle risorse e una maggiore focalizzazione sulle attività capaci di generare valore.

Soprattutto, abbiamo riportato con ancora maggiore disciplina al centro della gestione quelle best practices che hanno accompagnato la crescita di Acrobatica nel tempo: attenzione ai numeri, controllo dei processi, responsabilità chiare, velocità di esecuzione, vicinanza al cliente e capacità di cogliere rapidamente le nuove esigenze del mercato. Non si tratta di interventi straordinari o temporanei, ma di azioni concrete che riflettono una precisa scelta manageriale: preservare la solidità finanziaria del Gruppo ponendo le basi per una crescita sostenibile nel lungo periodo. I primi risultati di questo percorso stanno già emergendo e confidiamo che gli effetti delle decisioni assunte e delle misure già implementate possano manifestarsi in maniera sempre più evidente nei prossimi esercizi.

Da oltre vent'anni faccio parte di questa azienda e ho contribuito alla sua trasformazione da piccola impresa a Gruppo internazionale. In questo percorso ho visto fasi di crescita straordinaria e momenti più difficili, e ho imparato che è proprio in questi passaggi che si misura la solidità di un'organizzazione: nella capacità di prendere decisioni, assumersi responsabilità e trasformare una fase critica in una nuova possibilità di crescita.

EdiliziAcrobatica S.p.A.

Sede legale

Via Filippo Turati 29
20121 Milano

Sede direzionale

Via Brigate Partigiane 18/2A
16129 Genova
010 3106912

**Group Investor Relator
EdiliziAcrobatica S.p.A.**

Martina Pegazzano
investor.relator@acrobaticagroup.com
+39 342 0392683

**Press Office Manager
EdiliziAcrobatica S.p.A.**

Deborah Dirani
ufficiostampa@acrobaticagroup.com
+39 393 8911364

**Euronext Growth Advisor
Banca Profilo S.p.A.**

Via Cerva 28 - 20122 Milano
ediliziacrobatica@bancaprofilo.it
+39 02584081

È con questo spirito che abbiamo iniziato a costruire nel 2026 la nuova fase di Acrobatica che prosegue lungo una direzione già tracciata. Stiamo rafforzando la guida operativa del Gruppo e coinvolgendo ancora di più tutte le reti che ne costituiscono l'ecosistema: collaboratori, struttura diretta, franchisee, partner e alleanze. L'obiettivo è tornare a muoverci tutti nella stessa direzione, con priorità chiare, responsabilità condivise e maggiore disciplina nell'esecuzione.

Allo stesso tempo, sarebbe un errore valutare la solidità di Acrobatica esclusivamente attraverso il risultato di un singolo esercizio. Il Gruppo conserva una presenza internazionale consolidata, una posizione di leadership in segmenti altamente specializzati, un marchio fortemente riconoscibile, un patrimonio di competenze unico nel settore e una rete di professionisti che rappresenta uno dei nostri principali vantaggi competitivi. Sono queste le fondamenta sulle quali abbiamo impostato il percorso di rilancio e sulle quali continuiamo a lavorare.

Come Amministratore Delegato sento ogni giorno la responsabilità di guidare questo percorso con serietà, trasparenza e determinazione. E proprio perché conosco profondamente questa azienda, le sue persone, le sue competenze e la sua capacità di reagire al cambiamento, continuo a guardare al futuro con fiducia: non una fiducia ingenua, ma quella che nasce dalla consapevolezza di avere gli strumenti per trasformare una fase difficile in una nuova opportunità.

A tutti i nostri collaboratori, ai clienti, ai franchisee, ai partner commerciali e agli azionisti che continuano a credere nel progetto Acrobatica rivolgo il mio più sincero ringraziamento. La fiducia che ci accordate rappresenta per noi uno stimolo e una responsabilità che intendiamo onorare con risultati concreti tornando a generare prosperità.

Anna Marras
Chief Executive Officer

EdiliziAcrobatica S.p.A.**Sede legale**Via Filippo Turati 29
20121 Milano**Sede direzionale**Via Brigate Partigiane 18/2A
16129 Genova
010 3106912**Group Investor Relator****EdiliziAcrobatica S.p.A.***Martina Pegazzano*
investor.relator@acrobaticagroup.com
+39 342 0392683**Press Office Manager****EdiliziAcrobatica S.p.A.***Deborah Dirani*
ufficiostampa@acrobaticagroup.com
+39 393 8911364**Euronext Growth Advisor****Banca Profilo S.p.A.**Via Cerva 28 - 20122 Milano
ediliziacrobatica@bancaprofilo.it
+39 02584081